



COMUNE DI SANT'ANNA ARRESI
Provincia di Carbonia Iglesias
Servizio Tecnico Settore LL.PP.
Piazza Aldo Moro 1 - 09010 - SANT' ANNA ARRESI
e-mail resptecnico@comune.santannaarresi.ca.it pec.lavoripubblici.santannaarresi@pec.it
tel. 0781 9669212/218 - fax 0781 966384

BANDO DI GARA A PROCEDURA APERTA
PER LA PROGETTAZIONE DEFINITIVA -
ESECUTIVA E L'ESECUZIONE DEI LAVORI
PER LA REALIZZAZIONE
PISTA CICLABILE
DA SANT'ANNA ARRESI A PORTOPINO

COMUNE DI SANT'ANNA ARRESI

PROVINCIA DI CARBONIA IGLESIAS

BANDO DI GARA A PROCEDURA APERTA PER LA PROGETTAZIONE DEFINITIVA - ESECUTIVA E L'ESECUZIONE DEI LAVORI PER LA REALIZZAZIONE PISTA CICLABILE DA SANT'ANNA ARRESI A PORTOPINO

(art.53, comma 2, lett. c del d.lgs 12 aprile 2006, n.163)

C.I.G. 6664780E6E
CUP: C51B15000440001
CPV: 45233162-2

PROGETTO DEFINITIVO

ELABORATO

PROGETTO STRADALE

D-I-03

ORGANIZZAZIONE DEL PROCESSO COSTRUTTIVO

OFFERENTE

SI.Sca Srl
Via del Lavoro 15
08100 Nuoro

PROGETTISTI

Ing. Franco Rocca - Capogruppo
Ing. Davide Pinna - Mandante
Arch. Antonio Dejuca - Mandante
Arch. Miriam Eugenia Cossu - Mandante
Arch. Andrea De Eccher - Mandante
Ing. Massimiliano Manis - Mandante
Arch. P. Murru - Mandante- Giovane Professionista
Geol. Giovanni A. Atzeni - Mandante
Agronomo Valerio Boi - Mandante
Archeologo Nicola Dessi - Mandante

S.I.SCA. S.r.l.

Via del Lavoro, 15 - 08100 Nuoro
P.IVA 01342650916

tel/fax 0784255069 - 0784709007 siscasrl@hotmail.com siscasrl@arubapec.it

INDICE

1. <i>ABSTRACT</i>	1
2. <i>STRATEGIA</i>	1
3. <i>MODALITÀ ESECUTIVE - ORGANIZZAZIONE</i>	2
4. <i>STRUMENTI LOGISTICI</i>	3

1. ABSTRACT

Nella presente relazione viene illustrata l'organizzazione del processo costruttivo per la riduzione ottimale dei tempi (oggetto di separata valutazione e per questo depurata da ogni riferimento temporale), con particolare riferimento alla pianificazione delle relative fasi, attuando il coordinamento del layout lavorativo con quegli aspetti della sicurezza del cantiere incidenti sulle singole fasi attuative.

L'esigenza di conciliare gli obiettivi di tempi, costi e qualità dei prodotti e dei servizi offerti, insieme all'imprescindibile ricerca di una flessibilità strategico-organizzativa, possono trovare ad oggi risposta solo in un approccio consolidato ed esaustivo, quale è il Project Management, che consente di gestire un qualunque progetto nei suoi aspetti organizzativi, di pianificazione delle risorse e di controllo della performance.

Vengono illustrate seguito strategie e soluzioni che verranno adottate al fine di ridurre i tempi di realizzazione delle opere con riferimento al tempo utile posto a base di gara.

2. STRATEGIA

Obiettivo prioritario nella gestione delle attività del cantiere in esame è quello di soddisfare l'esigenza dell'Amministrazione Comunale e di occupare le aree oggetto di intervento in un tempo inferiore a quello indicato dal Capitolato speciale d'appalto.

Per rispondere a tale esigenza, sono state adottate scelte progettuali congruenti con tale obiettivo.

La programmazione dei lavori è stata progettata attraverso un diagramma a barre di Gantt, nel quale, è stato valutato strategico procedere parallelamente in diversi settori del cantiere.

3. MODALITÀ ESECUTIVE - ORGANIZZAZIONE

L'impresa in caso di aggiudicazione, potrebbe mettere a disposizione tutto il personale tecnico e operaio, che verrebbe prontamente impiegato nei lavori.

Visto il contesto in cui è previsto il lavoro sarà valutata ogni interazione che il cantiere avrà con l'ambiente circostante, in tutte le sue fasi.

In accordo con l'Amministrazione comunale, si pianificheranno gli aspetti afferenti la sicurezza e le interferenze con le attività già esistenti a contorno dell'area di intervento.

Saranno con essa tenute in considerazione tutte le necessità di controlli e verifiche costanti dei parametri di sicurezza, temporali, qualitativi e ambientali.

In generale tutte le interferenze hanno un carattere di temporaneità e sono legate al tempo di esecuzione complessivo dei lavori ed alla specifica fase di avanzamento del cantiere.

Come accennato nel paragrafo che precede, al fine di rispettare il tempo di esecuzione programmato, sono state operate scelte progettuali che consentono quanto più possibile una gestione autonoma e indipendente del cantiere.

Tale scelta consente ad di procedere alla realizzazione delle opere con minime interferenze tra le varie attività in cantiere riducendo i rischi di ritardi dovuti alla contemporanea presenza di più lavoratori e attività.

Prima della consegna dei lavori, in fase di pianificazione della commessa, verrà redatto il Project Plan, strumento operativo che consente sia all'impresa sia alla stazione appaltante di gestire e controllare tutti gli aspetti riguardanti la fase di realizzazione dell'opera attraverso le seguenti azioni:

- la progettazione, la costruzione e la gestione dell'impianto di cantiere in modo da rendere minime le interferenze tra le varie fasi lavorative e tra le squadre di lavoro;
- il ricorso al lavoro straordinario, ove necessario;
- la gestione degli approvvigionamenti secondo le procedure aziendali volte alla massima efficacia ed efficienza nel rendere le risorse materiali disponibili sul cantiere;
- la riduzione e il controllo del consumo di materie prime;
- la formazione e l'informazione specifica del personale riguardo i possibili impatti sui tempi dalle attività svolte in cantiere e le relative misure di mitigazione;
- il rispetto di tutte le norme tecniche applicabili e la riduzione delle "non conformità";
- stabilendo percorsi di accesso al cantiere che evitino interferenze con l'attività esistente e posizionando idonea segnaletica diurna e notturna;
- utilizzando attrezzature conformi alle norme vigenti (Direttiva Macchine) e munite di dispositivi per ridurre al minimo l'emissione di rumore, vibrazioni meccaniche e polveri aerodisperse;
- monitorando e verificando gli impatti sul processo costruttivo di eventuali interferenze durante le fasi critiche;
- indirizzando anche le imprese subappaltatrici all'utilizzo di strumenti e procedure di gestione delle problematiche relative a tempi, costi, qualità attraverso idonei contratti;
- definendo regole comportamentali per le maestranze;
- garantendo la qualità dei lavori nel rispetto dei tempi;
- mettendo in atto un'organizzazione capace di gestire cantieri compatibili dal punto di vista ambientale e individuando specifiche figure responsabili (Direttore Tecnico, responsabile cantiere, responsabile qualità e ambiente ecc.).

Il raggiungimento degli obiettivi temporali dichiarati avviene attraverso il coordinamento generale del Direttore Tecnico del Cantiere, il quale ha responsabilità e compiti specifici, in particolare:

- redige, gestisce ed aggiorna il Project Plan del Cantiere;

- stabilisce ed organizza le verifiche ed i controlli interni secondo un programma specifico redatto in conformità alle esigenze specifiche della commessa e alle prescrizioni di legge;
- mette in atto le azioni correttive necessarie evidenziate dagli audit, anche proponendo azioni migliorative;
- si interfaccia con le figure designate dalla committenza per la gestione e la direzione dei lavori, al fine di controllare e gestire correttamente gli impatti prodotti dalle attività di cantiere;
- gestisce ed aggiorna la documentazione prevista dalla normativa;
- programma l'informazione, la formazione e l'addestramento del personale impiegato in cantiere.

4. STRUMENTI LOGISTICI

L'organizzazione del cantiere e la tipologia di macchine utilizzate risultano determinanti per lo svolgimento della commessa nei tempi programmati.

Tutte le attrezzature in possesso dell'impresa sono già state utilizzate con buon esito.

I macchinari muniti di motore a scoppio sono di recente acquisizione e perciò rientranti nelle più severe norme di omologazione in materia di emissione di CO₂; sono inoltre sottoposti a manutenzioni periodiche programmate.